

官民連携で進めるPFI事業

事業の検証内容と見直し方針

市は合併初年度の23年度から、今後の公共施設の在り方を見直す「公共施設再配置」に取り組んでいます。その一環として、28年度に特別目的会社（SPC）の株式会社エリアプラン西尾と契約して、PFI事業を進めてきました。29年6月の市長選挙で当選した中村市長が、事業の凍結・見直しを表明。8月からPFI事業検証プロジェクトチーム、10月からPFI事業検証室を設けて、計画の問題点などを検証してきました。3月5日開催の市議会全員協議会で、事業の検証内容と見直し方針を公表しました。

問 PFI事業検証室（☎65・2383）

今回のPFI事業の検証と見直しは、今までの実施経過を確認し、その問題点を整理するとともに、今後の事業の望ましい在り方を追求するために実施しました。

資料の調査とヒアリングの結果を基に、国のガイドラインや、他のPFI事例などを参考に、事務手続きの問題点を検証しました。また、市長と語る意見交換会、PFI事業についての懇談会、西尾市方式PFI事業に関するアンケートなどを参考に市民ニーズを把握しました。

これらを踏まえ、PFI事業で計画されている業務の見直しを行いました。

主な検証内容

VFMの検証

支払いに対して最も価値の高いサービスが供給されるかどうかを示す「VFM（＝Value For Money）」は、PFI事業を実施するためには必ず算出しなければならない。市は、3%のVFMがあるとして、PFIの手法を使うことにした。しかし、このVFMは国のガイドラインと異なる手法で算出されている。また、3%という数字の根拠も不明確である。

費用の検証

現在の契約は、当初募集したもので、事業の一部削減などがされているが、市が設定する事業費の上限額である「サービス対価予定額」が再設定されないまま、契約が締結されている。金額が妥当であるかの審査がされていないため、この事業をPFIの手法で実施すべきであったかは、現在も明らかでない。

契約書の検証

契約履行の場所、契約代金の支払いまたは受領の時期・方法について契約書に記載がないなど、西尾市契約規則で定められた事項が守られていない。また、市内160施設を包括して維持管理する包括マネジメント業務は、内容が不明確なため、毎年度、業務内容と金額を確定させる正式な文書を取り交わす必要があると考える。

——検証報告書・見直し方針のむすびで、中村市長は「検証は、これまでの事業の進め方について、実施経過の検証とその問題点の整理を行

い、これから進める公共施設再配置計画における官民連携の最適化を探るためのものです。また、公共施設再配置の基本理念に立ち返り、市民が納得し、意義を共有できるものとするため、見直し方針を検討してきました。多くの方々のご協力に感謝します。今後は、検証結果を真摯に受け止め、この見直し方針に基づき公共施設再配置第1次プロジェクトを着実に進め、市民と共に考え、本市の将来を見据えて、公共施設再配置を加速させたい」と述べています。検証内容と見直し方針を詳しく記載した「西尾市方式PFI事業検証報告書・見直し方針」は、市役所行政情報コーナー（1階）と各支所、各図書館、米津・寺津・福地・室場・三和ふれあいセンターの各配本所、市ホームページでご覧いただけます。

PFI事業の見直し方針説明会

PFI事業の見直し方針を説明し、市民の皆さんから率直な意見をお聴きします。

- ▶ 4月10日(火)…吉良町公民館
- ▶ 4月11日(水)…一色地域交流センター
- ▶ 4月16日(月)…市役所51会議室（5階）
- ▶ 4月17日(火)…寺津ふれあいセンター

※時間はいずれも午後6時30分から

その他 ①事前申し込みは不要 ②市役所会場は西玄関からお入りください。

見直し方針

この方針は、意見交換会やアンケートなどを参考に市民ニーズを把握し、とりまとめたものです。この方針に沿って、今後ＳＰＣと協議を進めていきます。

	施設名称	計画	機能	見直し方針
プロジェクト01 吉良地区	きら市民交流センター（仮称）支所棟	新設	フィットネススタジオ、支所、生涯学習（貸室）、防災倉庫	フィットネススタジオ機能（トレーニング室、体育室、浴室）は整備せず、そのスペースは用途を変更。吉良支所機能は実施。防災倉庫機能は規模を再検討し、実施
	きら市民交流センター（仮称）アリーナ棟	新設	スポーツ、生涯学習（貸室、音楽室など）	規模と内容を再検討し、建設
	きらスポーツドーム（仮称）	新設	スポーツ	建設しない
	コミュニティ公園 体育館・管理棟	解体	スポーツ	計画のとおり実施
	吉良野外趣味活動施設 体育館・管理棟	解体	スポーツ	計画のとおり実施
	吉良町公民館	解体	生涯学習	計画のとおり実施
	吉良支所	解体	支所	計画のとおり実施
	吉良防災倉庫、車庫	解体	防災・支所倉庫、車庫	解体工事が完了
	旧上横須賀郵便局	解体	倉庫	計画のとおり実施
	横須賀老人憩の家ホール棟	解体	高齢者福祉	計画のとおり実施
プロジェクト02 一色地区	旧一色支所（別館、会議棟、車庫含む）	解体	旧支所	旧庁舎は利活用するか解体するかを引き続き検討。会議棟は解体。車庫は解体しない ※別館は解体完了
	多機能型市営住宅	新設	市営住宅、津波一時待避所 ちびっこ広場、高齢者福祉	建設しない
	一色老人福祉センター	解体	高齢者福祉	解体しない
	対米住宅	解体	市営住宅	解体しない
	巨海住宅	解体	市営住宅	解体しない
	子育て支援センターいっしき	改修	療育センター	改修せず、解体
	一色健康センター	改修	生涯学習、子育て支援センター、こどもアトリエ	改修工事が完了
	一色町公民館	改修	生涯学習、あゆみ学級、しおかぜ通学	改修工事が完了
	一色学びの館	改修	図書館	改修工事が完了
	旧海の歴史館	改修	佐久島振興	改修工事が完了
プロジェクト03 学校施設	寺津温水プール（仮称）	新設	市民プール、学校プール ジュニアスイミングスクール	建設しない
	一色B＆G海洋センタープール	解体	市民プール	大規模修繕が必要となった場合には解体
	寺津小中学校給食室	新設	学校教育	建設しない
	吉良中学校	改修	学校教育、生涯学習	改修しない
	寺津小学校、寺津中学校	改修	学校教育	計画のとおり実施
	一色町体育館	改修	スポーツ、学校教育	計画のとおり実施
プロジェクト04 資料館	資料館（歴史公園内）	改修	資料館	計画のとおり実施
	吉良歴史民俗資料館	改修	資料館	改修しない
	一色学びの館	改修	資料館	改修工事が完了
	幡豆歴史民俗資料館	改修	資料館	計画のとおり実施

プロジェクト08 包括マネジメント

業務名称	計画	見直し方針
包括マネジメント	維持管理	継続して実施